VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ŠAKIŲ LIGONINĖS
2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

I. Informacija apie įstaigos vadovą.

Įstaigos vadovas – vyriausiasis gydytojas Algirdas Klimaitis, dirba pagal 2018 m. liepos 19 d. darbo sutartį Nr. DS-70, sudarytą su Šakių rajono Savivaldybės meru.

Vadybinio darbo ir vadovavimo asmens sveikatos priežiūros įstaigai stažas – 31 metai. 1980 m., baigęs tuometinį Kauno medicinos institutą (dabar – Lietuvos sveikatos mokslų universitetas) ir įgijęs gydytojo chirurgo specialybę, grįžo dirbti į savo kraštą, Šakių ligoninę. Nuo 1994 iki 1998 metų dirbo ligoninės vyr. gydytojo pavaduotoju gydymo reikalams. Nuo 1991 metų yra ligoninės vyriausiasis gydytojas. 2010 m. savaitraščio „Lietuvos sveikata" konkurse „Metų vadovas" tapo nugalėtoju.

Per ataskaitinius 2018 metus dalyvauta 5 val. kvalifikacijos kėlimo kursuose, mokslinėje-praktinėje konferencijoje „Iššūkiai sveikatos priežiūros įstaigų vadovams ir galimybės".

II. Įstaigos tikslai ir pagrindinės veiklos kryptys.

Per 2018 metus ligoninės veiklos kryptis nesikeitė ir buvo orientuota į kokybiškų antrinės asmens sveikatos priežiūros stacionarinių ir specializuotų ambulatorinių bei slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugų rajono ir respublikos gyventojams teikimą. Taip pat buvo išlaikytas ir vienas pagrindinių strateginių tikslų – plėtoti klinikiniai gebėjimai ir, atsižvelgiant į sveikatos politikos reikalavimus, išlaikyta teikiamų paslaugų apimtis ir kokybė.

Nuolatiniu administracijos veiklos tikslu buvo reikiamų specialistų paieška darbui ligoninėje, personalo darbo apmokėjimo klausimai.

2018-ųjų metų pradžioje ir pabaigoje ligoninėje dirbo 272 darbuotojai, iš jų: 234 moterys ir 38 vyrai. Per ataskaitinį laikotarpį ligoninėje dirbo 62 gydytojai ir 116 slaugytojų.

Darbuotojų kaitos per metus rodiklis – 7,35 %.

Per ataskaitinį laikotarpį ligoninėje buvo 125 lovos, iš jų – 60 palaikomojo gydymo ir slaugos profilio lovos.

2018 metais stacionare gydyti 3416 pacientų (2017 m. - 3640 pacientų). Per ataskaitinį laikotarpį sumažėjo ligonių gydytų stacionare, o taip pat apsilankymų dėl specializuotos ambulatorinės pagalbos. Šių rodiklių dinamika priklausė ir nuo neigiamų demografinių tendencijų rajone.

Stacionare per 2018 metus mirė 215 ligonių, iš jų - 113 gydyti palaikomojo gydymo ir slaugos profilyje. Stacionaro aktyvaus gydymo profilio letališkumo rodiklis 3,5. Bendras mirtingumas su palaikomojo gydymo ir slaugos profiliu 6,3. Ligoninėje per metus stacionaro sąlygomis atliktos 988 operacijos ir 638 ambulatorinės operacijos.

III. Informacija apie veiklos užduočių vykdymą.

Steigėjas buvo nustatęs įstaigai 2018 metams veiklos užduotis, kurių vykdymas aptartas šioje veiklos ataskaitoje. Apie užduočių įvykdymą informacija pateikiama lentelėje: „Informacija apie VšĮ Šakių ligoninės 2018 metų veiklos užduočių įvykdymą" ir ligoninės interneto puslapyje www.ligonine.com.

Lentelė : Viešosios įstaigos Šakių ligoninės 2018 metų veiklos užduočių įvykdymas.

Eil. Nr.	Veiklos užduočių vertinimo rodikliai	Veiklos užduotys	Užduočių įvykdymo vertinimo kriterijai
1. Veiklos finansinių rezultatų kiekybiniai vertinimo rodikliai			
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ir deficitas)	Būti nenuostolingai	Teigiamas finansinis rezultatas
2.	Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis	Panaudoti darbo užmokesčio (toliau – DU) fondui didinti gautas tikslines lėšas sveikatos priežiūros specialistų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas (toliau – ASPP) DU kelti vidutiniškai 20 proc., prioritetą teikiant mažiausiai uždirbantiems specialistams.	72,6 % (su SODROS mokesčiais)
3.	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis – ne daugiau kaip 2,24 proc.	2,24 %
4.	Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto	Absoliutaus likvidumo rodiklis nuo 0,5 iki 1	0,84
5.	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	Nenustatoma, tik stebima	118030 €
2. Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:			
1.	Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis ASPP lygis, tai yra pacientų teigiamai įvertintų įstaigoje suteiktų paslaugų skaičiaus dalis nuo visų per metus suteiktų ASPP skaičiaus pagal SAM ministro nustatytas paslaugų grupes	Nenustatoma, tik stebima	0,98
2.	Įstaigoje gautų pacientų skundų dėl įstaigoje suteiktų ASPP skaičius per metus ir pagrįstų skundų dalis	Nenustatoma, tik stebima	Gautas - 1, iš jų pagrįstų - 0
3.	Įstaigoje gautų pagrįstų skundų dalis nuo visų įstaigoje suteiktų ASPP skaičiaus per metus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Nenustatoma, tik stebima	0 %
4.	Įstaigoje taikomų kovos su korupcija priemonės, numatytos	Siekti skaidrios asmens sveikatos	Korupcijos indeksas atitinka kandidato į Skaidrios asmens sveikatos priežiūros

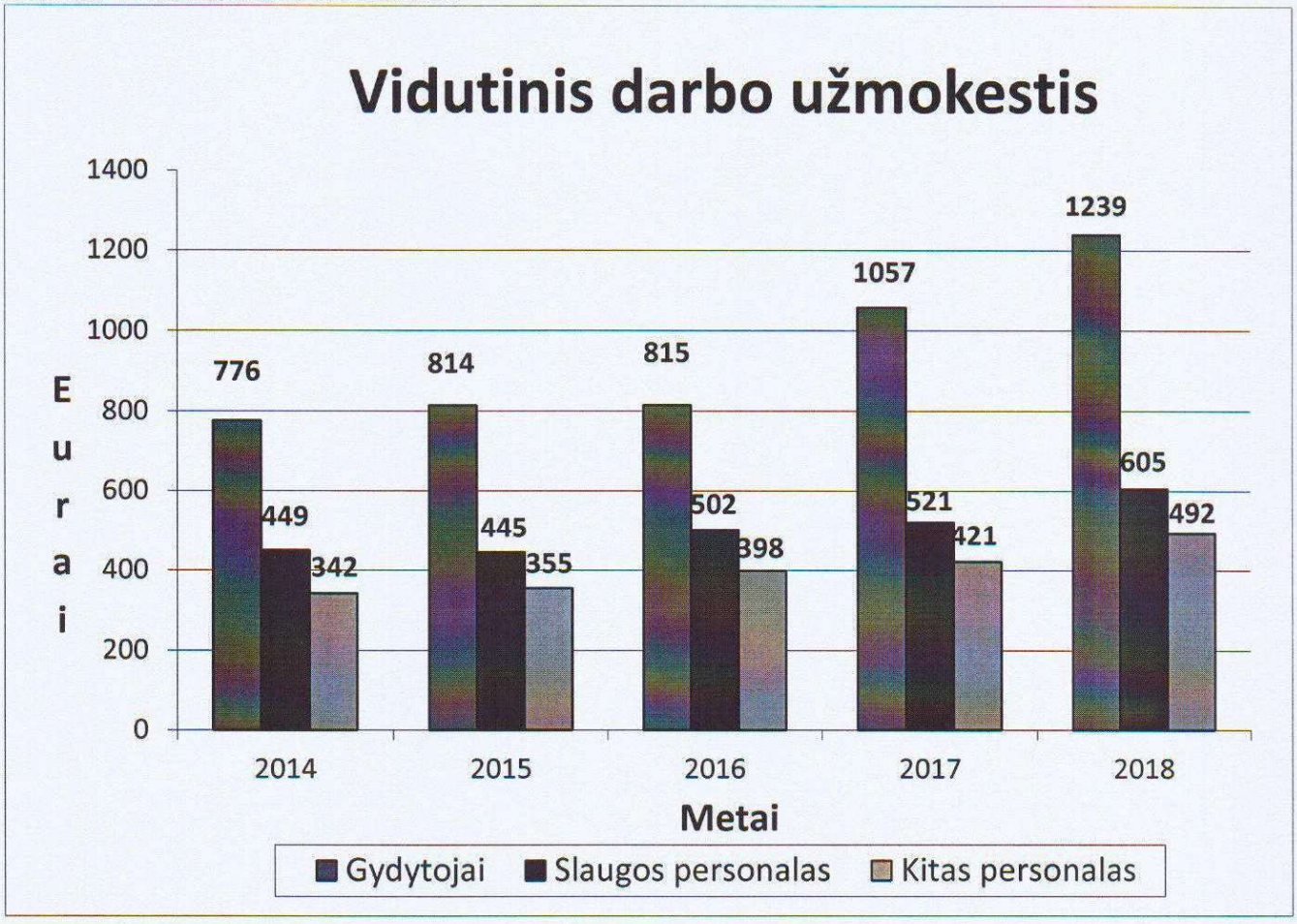
	SAM ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje	priežiūros įstaigos vardo	įstaigos vardui gauti suteikimo kriterijus.
5.	Viešųjų pirkimų, vykdomų per VšĮ Centrinę perkančiąją organizaciją (toliau – VšĮ CPO), skaičius	Nenustatoma, tik stebima	16,8 %
6.	Viešųjų pirkimų, vykdomų per VšĮ CPO, pirkimų vertė	Nenustatoma, tik stebima	43,6 %
7.	Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas):	Ne mažiau kaip 50 proc. visų kompensuojamųjų vaistų ir medicinos pagalbos priemonių (toliau – MPP) receptų yra elektroniniai	88,3 %
8.	Įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per ketvirtį ir per metus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Nenustatoma, tik stebima	Ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos: viso – 52358 (ketvirčiui 13090); Stacionarinės paslaugos: viso – 4172 (ketvirčiui – 1043), iš jų slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugos: viso 1076 (ketvirčiui – 269).
9.	Vidutinis laikas nuo paciento kreipimosi į įstaigą dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugos suteikimo momento iki paskirto paslaugos gavimo laiko pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Nenustatoma, tik stebima	0-14 dienų
10.	Įstaigoje dirbančių darbuotojų ir etatų skaičius ir įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per metus	Nenustatoma, tik stebima	darbuotojų – 272, etatų – 257, suteikta 56530 paslaugų per metus
11.	Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 8,5 dienos	5,57 dienos
		Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 9,5 dienos	8,6 dienos
12.	Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Aktyvaus gydymo – 300 d. / 82,2 %	294 d./81 %

IV. Pagrindiniai finansiniai rodikliai.

Per 2018 metus įstaigoje dirbantieji sumokėjo 214090 € fizinių asmenų pajamų mokesčio, kurių didesnė dalis pateko į rajono biudžetą. Per ataskaitinį laikotarpį ligoninei iš rajono biudžeto buvo skirti 23500 € Šios lėšos buvo panaudotos dalinai.

Analizuojant darbuotojų darbo užmokesčio kitimo tendencijas matoma, kad ataskaitiniais metais gydytojų darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 17 %, slaugytojų – 16 %.

Lentelė: Vidutinis darbo užmokestis.



Per ataskaitinį laikotarpį įstaiga uždirbto 4099903 €. Iš jų 3895786 € gauta iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo (PSDF). Kitos lėšos gautos už mokamas paslaugas iš juridinių ir fizinių asmenų. Įstaigos debitorinis įsiskolinimas iš ligonių kasų ataskaitinio laikotarpio pabaigai buvo 413494 €.

Įstaigos veiklos rezultatas per finansinius metus - teigiamas (+163692 €).

Ligoninės išlaidų struktūroje didžiausią dalį sudarė darbo užmokestis su socialinio draudimo mokesčiu – 2856987 €, tai sudarė 72,6 % įstaigos sąnaudų ir lyginant su 2017 metais išaugo 9,2 %.

Lentelė: Šakių ligoninės išlaidų struktūra (procentais).

	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.
DARBO UŽMOKESTIS	51,8	51	51,7	54,8	55,3
Sodrai	15,9	15,8	16	17,1	17,3
KITOS IŠLAIDOS	32,3	33,2	32,3	28,1	27,4
Medicinos reikmenys	9,5	11,6	11,4	10,2	8,7
Mityba	2,0	1,7	1,8	1,7	1,6
Apšildymas	2,3	1,8	2,1	2,0	1,8
Elektra	1,6	1,3	1,1	1,1	1,0
Kitos prekės ir patarnavimai	16,9	16,8	15,9	13,1	14,3

Per 2018 metus ligoninė įsigijo ilgalaikio turto už 97371 €.

V. Veiklos tobulinimo perspektyvos.

Naujame ataskaitiniame laikotarpyje ligoninės administracijai išlieka tie patys uždaviniai: gydymo kokybės gerinimas ir vidaus medicininio audito tobulinimas, investicijų pritraukimas į ligoninę, nes artimiausioje perspektyvoje būtina atnaujinti rentgenologinę, endoskopinę, chirurginę įrangą, toliau rūpintis hospitalinių infekcijų profilaktika.

Aktualiausias uždavinys – pakankamas ligoninės aprūpinimas specialistais ir darbo užmokesčio didinimo klausimai. Per ataskaitinį laikotarpį pavyko pakviesti dirbti tik 2 jaunus specialistus. Atvyko dirbti radiologijos technologė ir bendrosios praktikos slaugytoja. Ligoninei reikalingi: gydytojas-kardiologas, gydytojas anesteziologas-reanimatologas, pediatras, operacinės slaugytojos.

Toliau išlieka aktualūs įstaigos finansavimo klausimai iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo, o tai susiję su dramatišku gyventojų skaičiaus mažėjimu rajone. Tai neleidžia toliau esmingiau didinti personalo darbo užmokesčio, todėl gali tekti tai daryti įstaigos teigiamo metinio finansinio rezultato sąskaita.

Prioritetu ligoninėje reikia laikyti paros chirurgijos, vaikų ligų profilį, nes šių sričių gydymo profilių praradimas grėstų žymiai pablogėjusia medicinos pagalba rajono gyventojams bei nutolstančia specializuota medicinos pagalba nuo jų gyvenamosios vietos.

Vidiniai įstaigos rezervai, užtikrinant tokią kokia dabar yra, paslaugų apimtį bei kokybę, yra išnaudoti optimaliai.

VI. Kita informacija.

Per ataskaitinius metus pabaigtas įgyvendinti Europos Sąjungos struktūrinių fondų bendrai finansuojamas projektas Nr. 08.1.3-CPVA-V607-02-0014 „Sveikatos priežiūros paslaugų gerinimas neįgaliesiems VšĮ Šakių ligoninėje". Per 2018 metus šio projekto dėka pritaikyti įėjimai

neįgaliesiems į ligoninę iš kiemo pusės, įrengiant keltuvų ir pandusų sistemas, sumontuojant automatines duris, rekonstruojant laiptus į pagrindinį ligoninės pastatą. Finansiškai prisidedant savivaldybei vidiniame kieme įrengti papildomi takai, dalinai atnaujintas kiemo apšvietimas.

2019 metais planuojama toliau plėsti vidinio ligoninės kiemo infrastruktūros tobulinimo darbus pertvarkant šaligatvių sistemas, tęsiant kiemo apšvietimo gerinimo darbus.

Ir ateityje išlieka svarbus steigėjo – rajono Savivaldybės Tarybos paramos ligoninei klausimas, nes per maži gydymo įkainiai ir dėl to nepakankamas finansavimas iš PSDF bei didėjančios sąnaudos gali nulemti tai, kad artimiausioje ateityje didės ligoninės technologinis atsilikimas, bei apsirūpinimas specialistais. Tai gręsia ir pagrindinių stacionaro gydymo profilių praradimu.

Specializuotų paslaugų sveikatos sistemoje centralizavimas stebimas jau eilę metų, todėl šis faktorius kartu su neigiamais rajono demografiniais rodikliais netolimoje ateityje gali pareikalauti kiek kitokio požiūrio į stacionarinę mediciną rajone.

VšĮ Šakių ligoninės
vyriausiasis gydytojas Algirdas Klimaitis